

Transición Justa en Aragón

Abril 2025

ARAGÓN

Desde 2019 el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO) ha concedido más de 402M€ ayudas a trabajadores y territorios afectados por la transición energética en Aragón, apoyando de manera directa a 101 proyectos de restauración, empresariales, energéticos y municipales, cuya puesta en marcha se estima que podría movilizar 790 M€ y crear más de 1.158 nuevos empleos.

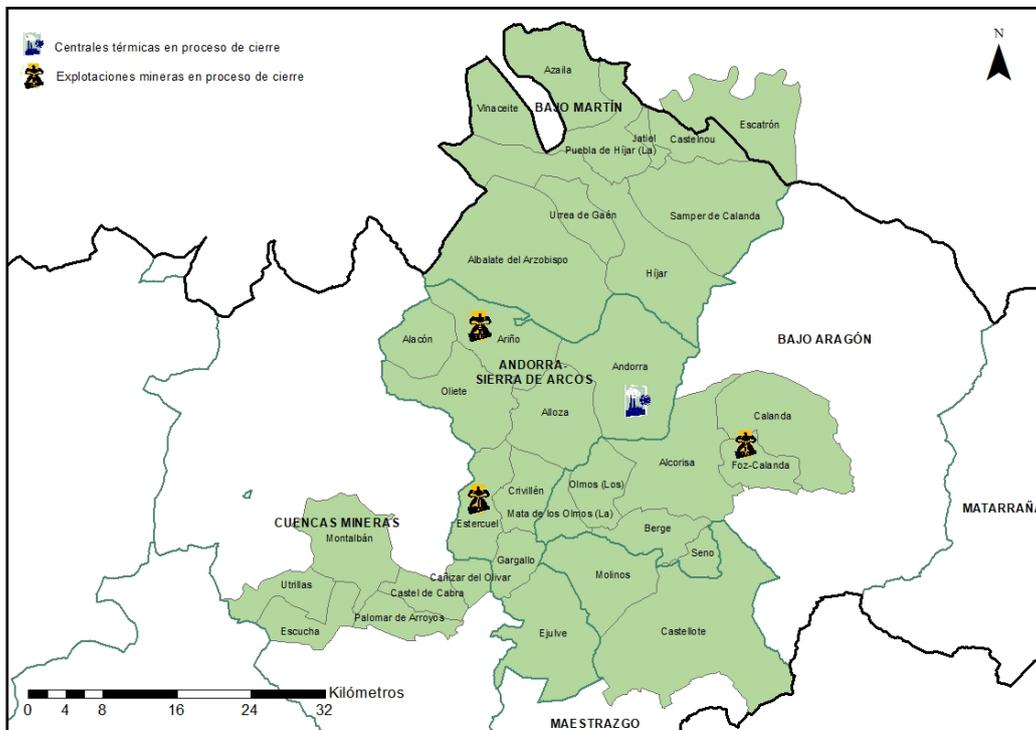
En el proceso de acompañamiento liderado por el Instituto para la Transición Justa, ya se tiene interlocución con una red de actores locales en la que han participado 117 personas, entre las que destacan los representantes de los ayuntamientos, promotores empresariales y agentes sociales.



1 El contexto

El acompañamiento y apoyo financiero a la zona de Transición Justa de Aragón busca dar respuesta al cierre de la Central Térmica Teruel, en Andorra, y a los cierres de las explotaciones mineras Santa María (Ariño), Carmen y Pura (Foz Calanda) y Mi Viña (Estercuel).

Todos los cierres combinados tienen un impacto sobre el empleo de 532 trabajadores entre directos y auxiliares y sobre la actividad de 34 municipios que ya habían sufrido cierres mineros previos.



2 Principales instrumentos

INSTRUMENTOS SECTORIALES

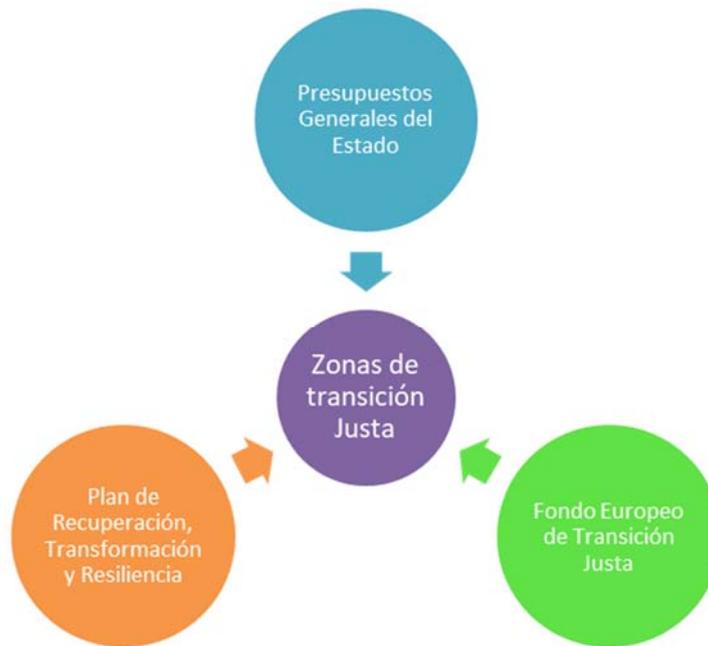
- [Acuerdo Marco para una Transición Justa de la Minería del Carbón y el desarrollo Sostenible de las Comarcas Mineras para el Periodo 2019-2027.](#) Suscrito en octubre de 2018 por el Ministerio para la Transición Ecológica UGT-FICA, CCOO Industria, la Federación de Industria de USO y la agrupación de empresarios del sector, CARBUNIÓN.
- [Acuerdo por una Transición Energética Justa para las centrales térmicas en cierre.](#) Suscrito en abril de 2020 entre la Administración General del Estado (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico y Ministerio de Trabajo), las compañías con centrales térmicas en cierre (Endesa, Iberdrola, Naturgy y EDP, esta última en marzo de 2021) y los sindicatos (CCOO Industria, UGT FICA).

INSTRUMENTOS TERRITORIALES

- En la [Zona de Transición Justa de Aragón \(ZTJ\)](#): el objetivo compartido entre las administraciones públicas estatal, autonómica y local, es mantener y crear actividad y empleo en los territorios afectados por la transición energética. Hasta ahora se cuenta con la participación de más de un centenar de actores de diverso tipo

Tipo de actores participantes	Número de actores participantes
Administración General del Estado	4
Administración autonómica	1
Ayuntamientos y otras administraciones locales	30
Empresas y Asociaciones Empresariales	65
Grupos de desarrollo local, fundaciones, otras asociaciones y organizaciones de investigación	10
Sindicatos	7
Total	117

FUENTES DE FINANCIACIÓN



3 Soluciones ejecutadas por el MITECO

De los más de 402M€ de ayudas concedidas por el MITECO, 96M€ se corresponden con ayudas del ITJ y más de 306M€ con ayudas del IDAE.

3.1. Ayudas a trabajadores

Minería



Ayudas
Sociales

37 M€

Extrabajadores
cubiertos

84

84 trabajadores con ayudas directas: 37 M€ estimados. Financiación nacional.

5 trabajadores adicionales en bolsa de empleo con servicio de recolocación. Financiación nacional.

- 3 han sido recolados
 - 1 todavía no tiene empleo
 - 1 empleado en búsqueda de mejora de empleo

Como parte del Acuerdo Marco para una Transición Justa de la Minería del Carbón y el desarrollo Sostenible de las Comarcas Mineras (2019-2027), las personas que forman parte de la Bolsa de Trabajo de la Minería han tenido la oportunidad de recibir el asesoramiento personalizado para mejorar la empleabilidad y la búsqueda de un nuevo empleo. Para ello se hace un análisis personal de la situación laboral en la que se encuentra la persona, se analizan aquellos elementos que suponen un obstáculo para el empleo y se tienen en cuenta las expectativas laborales de cada persona. En base a esta información se identifican las necesidades formativas principales y se diseña una trayectoria de aprendizaje personal, planificando las actividades necesarias para mejorar sus habilidades blandas (soft skills). Adicionalmente reciben ofertas de trabajo y son prioritarios para las labores de restauración impulsadas por el ITJ.



Trabajos en el interior de la mina Mi Viña, Estercuel

Centrales térmicas

En este caso son las empresas las que tienen que ofrecer empleos en desmantelamiento y formación a los trabajadores que se inscriban en la bolsa de empleo, fundamentalmente auxiliares.

De los 87 inscritos en la bolsa de empleo de la central térmica, Endesa ha ofrecido formación al 100% de los inscritos y ha ofrecido una oferta de empleo en el desmantelamiento al 95,4% de los inscritos. En la actualidad hay 77 personas inscritas en la bolsa.

3.2. Proyectos de restauración ambiental para cerrar las cicatrices

Se está desarrollando un impresionante Plan de Restauración con fondos nacionales. A través del Instituto de Transición Justa y con un presupuesto de ejecución de **19,85 M€**, está permitiendo **rehabilitar 1.000 hectáreas** de terrenos y **se han creado 135 puestos de trabajo**, empleando excedentes mineros y población local.



Además de renaturalizar los paisajes afectados, se incluirán actuaciones para mejorar la reactivación de las zonas, uniendo la restauración ambiental a la apertura de nuevas oportunidades. Estas grandes obras de infraestructuras ambientales tendrán un impacto muy beneficioso sobre la calidad de los terrenos.

Proyectos apoyados en restauración ambiental:

Restauración ambiental de zonas afectadas por la transición energética en el marco de la Orden IET/594/2014, de 10 de abril, por la que se aprueban las bases reguladoras para los ejercicios 2013 a 2018 (extendida a 2025) de las ayudas destinadas específicamente a cubrir costes excepcionales que se produzcan o se hayan producido a causa del cierre

de unidades de producción de carbón incluidas en el Plan de Cierre del Reino de España para la minería de carbón no competitiva.



Restauración

- 2 proyectos
- 30,9M€ inversión
- 19,8M€ ayudas
- 135 empleos

Estas ayudas se aplican a explotaciones en las que las mismas empresas mineras, privadas o públicas, productoras originales de carbón, son ahora las encargadas de las actuaciones de rehabilitación, ya que continuaban operativas en 2018.

Las actuaciones en marcha se describen a continuación:

RESTAURACIÓN CARMEN Y PURA Y SANTA MARÍA

- Restauración de dos cortas “Carmen y Pura” y “Santa María, en Foz Calanda y en Ariño, Teruel. Ambas de la empresa SAMCA.
Recuperación ambiental: Remodelación del terreno, restauración vegetal, gestión de residuos, drenajes...



Carmen y Pura, Foz Calanda

15,92 M€ del ITJ
826,48 ha.
51 empleos propios
60 subcontratados

RESTAURACIÓN MI VIÑA

- Restauración de la corta “Mi viña” en las poblaciones de Cañizar del Olivar y Estercuel, Teruel, por la empresa Compañía General Minera de Teruel, S.A.
- **Recuperación ambiental:** Remodelación de la zona afectada, acondicionamiento de la tierra vegetal, restauración del bosque afectado y revegetación de la zona.



Mi Viña, Cañizar y Estercuel

3,92 M€ del ITJ
173,54 ha.
9 empleos propios
7 subcontractados

3.3. Proyectos de apoyo a empresas y reindustrialización



En la zona de transición justa de Aragón la incidencia de las convocatorias de apoyo a empresas en Zonas Mineras desde el ITJ ha sido muy significativa.

Se han concedido un total de **7,9 M€** de ayudas a **33 proyectos** apoyados con un compromiso de empleo de **178,5** puestos de trabajo. A estas ayudas se le incorporan otros **10,8 M€** de convocatorias

posteriores a **24 proyectos** dentro de las líneas de [proyectos empresariales](#) y [pequeños proyectos de inversión](#) en Zonas de Transición Justa los cuales suman un compromiso de 251,5 empleos.

De estos proyectos, los que más empleo generan son 4 Proyectos Empresariales entre los que destacan las **nuevas líneas de fabricación de piezas de hormigón** de Prefabricaciones y Contratas (ahora Molins), con un compromiso de 60 puestos de nueva creación y la **nueva planta de reciclado de plástico blando** de Politer Reciclaje que se compromete a crear 41 empleos.



Instalación de planta de elaboración de materia prima plástica secundaria y de aprovechamiento del rechazo productivo

- POLITER RECICLAJE, S.L.
- 41 puestos de nueva creación
- Ayuda 1.852.083,45 €
- Montalbán



Construcción de una planta de fertilizantes organo-minerales

- FERTILIZANTES ORGANOMINERALES DE ARAGÓN, S.A.
- 30 puestos de nueva creación
- Ayuda 2.625.000 €
- Ariño



Nuevas líneas de fabricación piezas de hormigón

- MOLINS
- 60 puestos de nueva creación
- Ayuda 1.202.323,11 €
- La Puebla de Híjar



Aserradero de madera y fabricación de paneles de CLT

- JV20 FOREST S.L.
- 35 puestos de nueva creación
- Ayuda 3M€
- Andorra

La ZTJ de Aragón destaca en proyectos apoyados que inciden en la **producción de fertilizantes orgánicos**, el **reciclado** de diferentes materiales y la fabricación de bolsas y sacos de papel. Por otro lado, estas ayudas han permitido la creación y modernización de la **industria agroalimentaria**: plantas de secado de pistacho, fábricas de embutidos; cooperativas de envasado de fruta y elaboración de aceite, entre otras. Se ha desarrollado el **sector del alabastro** y de su material de rechazo, el yeso, con iniciativas enfocadas en la **bioconstrucción**. El **emprendimiento juvenil** ha encontrado un impulso en las ayudas desplegadas por el ITJ, creando carpinterías, atelier de moda o viviendas de turismo rural.



Yeso artesano para bioconstrucción



Procesado de pistacho



Cárnicas Ortín

3.4. Concurso de Nudo de Transición Justa



**Nudo de Transición
Justa Mudéjar**

Andorra
1202 MW Concursados

Los llamados nudos de transición justa son aquellos donde la capacidad de acceso a la red eléctrica -liberada tras el cierre de las centrales térmicas o nucleares -se adjudica mediante concurso para que sea empleada por nuevas centrales de energías renovables que se conecten en el nudo. La capacidad de acceso se otorga teniendo en cuenta criterios de beneficio socioeconómico y medioambiental para las zonas afectadas por los cierres.

Para ello, en primer lugar, se han llevado a cabo modificaciones legales (Real Decreto- ley 2023/2020) para que la capacidad de acceso a red eléctrica liberada tras el cierre de las centrales termoeléctricas de carbón sea adjudicada mediante concursos de nudos de transición justa. Se trata de concursos que priorizan los proyectos de energías renovables que maximizan los beneficios socioeconómicos y ambientales para las zonas en transición.

Es una medida pionera, ya que, en lugar de adjudicar permisos de acceso a red eléctrica únicamente en base a consideraciones técnicas, como es usual, se valorará también la contribución de los proyectos a la Estrategia de Transición Justa, en términos de empleo (con especial atención a mujeres y trabajadores excedentes del carbón), actividades de formación, fomento del autoconsumo, y con particular atención a proyectos empresariales o industriales asociados e inversiones locales, entre otros aspectos. Como consecuencia, se incentiva un círculo virtuoso donde las empresas que quieren implementar proyectos de energías renovables deben competir entre sí para mejorar los beneficios socioeconómicos para las poblaciones locales. Así, se utiliza la expansión renovable como herramienta para dar respuesta a las necesidades de los territorios afectados por los cierres.

En el caso de Andorra (Teruel), se publicó la convocatoria del primer concurso el 3 de noviembre de 2021, siendo el 26 de noviembre de 2022 cuando se publica en el BOE la resolución definitiva del Nudo de Transición Justa de Mudéjar para adjudicar el acceso a la línea de evacuación a favor del Plan de acompañamiento de Enel Green Power España, filial de Endesa.

El desmantelamiento de la central térmica ocupó a unas 300 personas. La construcción del parque fotovoltaico en terrenos de la central como parte del proyecto de Enel da empleo a otras 200 personas.

El plan de acompañamiento de Enel Green Power supone 1.500M€ de inversión privada y contempla acciones, algunas de ellas ya en proceso de ejecución:

- **Renovables**
1202 MW de capacidad de acceso concedida para más de 1.800MW de plantas fotovoltaicas y eólicas híbridadas, almacenamiento energético y producción de hidrógeno.
- **Autoconsumo:**
Propuesta de soluciones de autoconsumo y comunidades energéticas a distintas localidades con más de 3.063 kW de autoconsumo fotovoltaico.
- **Cadena de valor renovable**
Planta de procesamiento de astillas para calefacción con biomasa, un electrolizador para la generación de hidrógeno verde, fábrica de hormigón para torres eólicas, planta de mantenimiento y recuperación de aerogeneradores, entre otros.
- **Sector primario**
El plan establece alianzas con diferentes actores como pastores y apicultores para el desarrollo de agrovoltaica, plantea la recuperación de 50.000 olivos centenarios; trabajo de viverismo con personas con discapacidad o actuaciones con aromáticas.
- **Turismo sostenible**
Creación de un centro de divulgación de la avifauna y micro-reservas de flora protegida, rutas de senderismo y la conversión de Andorra en pictopueblo con la colaboración de ATADI o el Colegio Gloria Fuertes de Andorra, ambos dedicados a la atención a personas con discapacidad.
- **Formación**
Escuela rural de energía sostenible. La formación laboral está orientada a las renovables y agricultura ecológica. Se impartirán 337.650 horas para 1.300 participantes.



3.5. Proyectos energéticos

Se han introducido las necesidades de transición justa de forma transversal en las políticas energéticas del país, de forma adicional a los instrumentos específicos desplegados por el Instituto para la Transición Justa. De esta forma, a través del IDAE (Instituto para la Diversificación y el Ahorro de la Energía), se lanzan convocatorias con criterios de priorización para zonas de transición justa.



Junto a esto, en la Convocatoria del Programa de incentivos a proyectos singulares de instalaciones de biogás financiados por el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del IDAE, con prioridad para municipios de Transición Justa, es beneficiado el



Imagen panorámica de Fertinagro Organia,

proyecto “Codigestión anaerobia con biomasa adherida en digestor soterrado y régimen psicrófilo” de la empresa Fertinagro Organia, ubicada en el municipio de Escucha. La actividad de Fertinagro Organia es "Granulorgania: Nuevos procesos de valorización de subproductos de la industria alimentaria para obtener fertilizantes ecológicos con destino la agricultura ecológica”.

Adicionalmente, también con prioridad para municipios de Transición Justa y apoyado por el IDAE a través de la línea para almacenamiento energético híbrido, COMIOLICA SLU ha sido beneficiaria de 7.6 M€ para su proyecto de hibridación del parque eólico y la planta fotovoltaica en los municipios de Utrillas, Palomar de los Arroyos y Escucha.

En julio de 2024 se aprobaban los proyectos españoles de producción y uso intensivo de hidrógeno renovable en actividades industriales a gran escala elegidos por la Comisión Europea en el marco del Proyecto Importante de Interés Común Europeo, IPCEI Hy2Use. Entre los seleccionados se encuentra el proyecto Ver-Armonia, de Fertinagro – IAM CAECIUS SL (EDP-Tervalis), de generación de hidrógeno renovable para su uso en la fabricación de fertilizantes y otros compuestos químicos, de 25MW de potencia de electrolisis, que ha recibido una ayuda de 53 M€, para la que se estima la creación de 40 puestos de trabajo para instalarse en el municipio de Andorra.

El 4 de abril de 2025 se publicó la propuesta de resolución definitiva de la primera convocatoria del programa de incentivos para proyectos de producción y consumo de hidrógeno renovable (Clústeres o valles) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia en la que resultó beneficiario el proyecto de hidrógeno

verde Catalina, con una inversión total de 2.200 M€, localización prevista en Andorra. Catalina ha obtenido una ayuda de 245 M€ y la creación de 396 puestos de trabajo directos.

3.6. Proyectos municipales

El ITJ también ha centrado esfuerzos en la rehabilitación y transformación de bienes, espacios y terrenos de titularidad pública, para nuevos usos que refuercen su componente social, medioambiental y digital o ayuden a la creación de otros nuevos espacios.

En 2022 se lanzó la primera convocatoria de infraestructuras sociales, ambientales y digitales englobada dentro del Componente 10 del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR). A través de esta línea, mediante la Orden TED 1476/2021, se aprueba la concesión de más de **9,1 millones de euros en ayudas para 14 proyectos con un impacto en 15 municipios de la zona de Transición Justa de Aragón.**



Dirigidas a entidades locales, supuso un aliciente para los potenciales municipios beneficiarios y una segunda oportunidad para aquellos espacios o edificaciones degradados.

La escasez de vivienda en esta zona se ha convertido en uno de los principales problemas a resolver, por ello, varias entidades locales del TJ de Aragón optaron por presentar proyectos que atendían a esta necesidad. Se trata, por ejemplo, de Palomar de Arroyos, que ofrecerá una nueva vivienda.

Calanda presenta un **centro de I+D+i que albergará un laboratorio de investigación de residuo orgánico para nuevos usos**. Este laboratorio permitirá que trabajen unas 25 personas, ofreciendo una oportunidad laboral poco común en zonas rurales, favoreciendo el retorno de jóvenes del territorio con estudios superiores.

Las propuestas de Foz Calanda y La Puebla de Hajar muestran **un nuevo concepto para los ayuntamientos**. Estos edificios, tradicionalmente herméticos por su condición administrativa, se abren a nuevas posibilidades con los proyectos presentados por estas entidades locales y dejan de ser un edificio poco accesible, para llenarlo de actividades aprovechando su tamaño, modificando los espacios y reduciendo consumos energéticos al concentrar la actividad asociativa, deportiva o empresarial, como las zonas de coworking que proponen, en un solo edificio. Además, con estos proyectos rompen las barreras arquitectónicas de los mismos y favorecen la atención de los servicios a la

población anciana, que ocupa un gran porcentaje del total. Junto a estos, el caso de Andorra, que traslada sus oficinas municipales al edificio que albergó las oficinas generales de Endesa en Andorra. Un concepto novedoso, donde la tecnología favorece la atención al ciudadano.

La **adecuación de edificios para fomentar los encuentros sociales** es la finalidad de proyectos como la rehabilitación del centro de salud del antiguo poblado de Andorra, llamado el hospitalillo que será la sede de asociaciones con fines sociales y sanitarios. Escatrón plantea la rehabilitación de la antigua residencia de ingenieros de la termoeléctrica para convertirse en un espacio de encuentro joven denominado Atrapasueños.

Entre los proyectos de **rehabilitación ambiental destaca el proyecto colectivo Caminos Mineros**, que unirá diferentes puntos mineros de la comarca Andorra Sierra de Arcos para la realización de rutas en bicicleta de diferente nivel, desde enduro, utilizando escombreras mineras, como rutas de paseo en familia. Este proyecto se une a la Federación Europea de Caminos de Santa Bárbara y pretende alcanzar la declaración de itinerario Cultural Europeo.

La **rehabilitación patrimonial** cuenta con varios proyectos, siendo significativo el que propone Berge, de la restauración del santuario de la Virgen de la Peña para su acondicionamiento como albergue, que dada su ubicación geográfica, tendrá una gestión enfocada a estudiantes o investigadores de geología. Destaca en esta temática, la rehabilitación presentada por el ayuntamiento de Albalate del Arzobispo de las pinturas de uno de los paños del castillo arzobispal, que comparte con el torreón islámico, y la musealización del castillo.

Junto a estos proyectos apoyados, también se ha cofinanciado tres proyectos: Ampliación de residencia municipal en Andorra; Reforma de edificio para residencia de mayores en Hajar y la readaptación del edificio en centro de tercera edad en Alloza con una ayuda de 1,2 M€ y una inversión de 2,3 M€, a través de las ayudas a proyectos de entidades locales afectadas por un proceso de cierre de centrales termoeléctricas de carbón

Además, el ITJ está apoyando proyectos municipales y de mejora de infraestructuras en las comarcas mineras, mediante la suscripción de convenios de colaboración específica con los gobiernos regionales. Dentro de este marco, desde 2019, se han apoyado otros 23 proyectos, ya en ejecución, que suman 9,8 M€ de ayudas en 12 municipios, destinados al ahorro energético, actuaciones del ciclo del agua, para renovación de acceso y mejora de almacenamiento; mejoras de polígonos industriales e instalaciones de desarrollo económico; infraestructuras de ocio y turismo e iniciativas en el sector sociosanitario.

3.7. La cultura en el centro de la transición justa

El programa cultural Dinamiz-ARTj genera una oferta cultural amplia en las ciudades y pueblos afectados por el cierre de minas de carbón, centrales térmicas y también centrales nucleares, tras acabar éstas su ciclo de vida. A menudo, en estas zonas el acceso a la cultura se ve dificultado por diferentes motivos – despoblación, crisis económica, envejecimiento de la población, falta de oferta cultural-. Por ello, el programa tiene el objetivo de fomentar la dinamización de la actividad cultural, apoyando a jóvenes artistas locales, favoreciendo las visitas a los municipios, complementándose así la oferta turística, además de colaborar con el desarrollo de una vida plena en los mismos porque la cultura es también un motivo para el arraigo al territorio de la población local.

En el mes de octubre de 2022 se llevó a cabo la actuación de lanzamiento del grupo B-Vocal en Andorra.



Actuación B-Vocal

En la primera edición de Dinamiz-ARTJ, de los 34 municipios que conforman la zona de Transición Justa de Aragón, se inscribieron 28 a este programa, que se ejecutó en el verano de 2023, con un total de 166 actuaciones entre todos ellos y que permitió llevar la programación incluso a aquellos municipios más pequeños, de menos de 100 habitantes, como: Azaila, Cañizar del Olivar, Castel de Cabra, Crivillén o Gargallo.

Teatro, espectáculos infantiles, danza, poesía, música clásica, celta, rock, canción reivindicativa, actuaciones infantiles, talleres, exposiciones... Una amalgama de expresión cultural, protagonizada en la ZTJ de Aragón por 52 grupos o artistas diferentes, apoyados por esta plataforma en el comienzo de sus carreras y teniendo como escenario espacios característicos de encuentro y ocio de cada una de las localidades.



CENTRO CULTURAL
VALERO LECHA
AL CORISA

La segunda edición, se ha celebrado de septiembre de 2024 a marzo de 2025, ha contado con la participación de los 34 municipios del Convenio de Transición Justa de Aragón y se han realizado 192 actuaciones.

En este momento se ha lanzado la tercera edición del programa Dinamizartj que va a seguir llevando la cultura a estos municipios. Se amplía la periodicidad de septiembre de 2025 a junio de 2026.

4 El Fondo de Transición Justa de la UE

El Fondo de Transición Justa (FTJ) de la Unión Europea es un instrumento financiero en el ámbito de la política de cohesión diseñado para apoyar a las regiones que enfrentan los desafíos socioeconómicos más significativos derivados de la transición hacia una economía climáticamente neutra.

Este fondo forma parte del Mecanismo para una Transición Justa, que a su vez es un pilar clave del Pacto Verde Europeo.

El Fondo de Transición Justa está integrado en el ciclo presupuestario de la Unión Europea para el período 2021-2027. Aunque el diseño del programa permite que la ejecución de sus ayudas se extienda hasta 2029, se espera que una porción considerable de los fondos, aproximadamente 500 millones de euros, se desembolse para 2026.

Las CCAA gestionan el 96% de los fondos y el Instituto para la Transición Justa el 4%.



* En base a la información pública disponible y pendiente de recepción de los informes de las CCAA

En el período 2024-2025, se han aprobado diversas iniciativas dentro del marco del FTJ en Aragón, incluyendo la concesión de ayudas a empresas y proyectos estratégicos. Hasta abril de 2025, se han lanzado 2 convocatorias de ayudas, una con cuatro líneas dirigida a pymes y la segunda convocatoria dirigida a grandes empresas.

Entre las convocatorias lanzadas, se incluyen ayudas 9,7 M€ para Grandes Empresa en demostración y medidas de apoyo a la eficiencia energética y 21,4 M€ para PYMES; dirigidas a proyectos de digitalización 5M€; desarrollo empresarial e internacionalización, 8M€; demostración y medidas de apoyo a la eficiencia energética, 4,4M€; Ayudas al diseño, implantación y monitorización de sistemas de energía inteligentes, 4M€.



VICEPRESIDENCIA
TERCERA DEL GOBIERNO
MINISTERIO
PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA
Y EL RETO DEMOGRÁFICO



INSTITUTO
PARA LA
TRANSICIÓN
JUSTA